



دليل تحسين نتيجة تقييم أداء المنشآت الهندسية

النظام الإلكتروني لتقييم أداء المنشآت الهندسية



نظام تقييم الأداء والتميز الهندسي والذي تم إطلاقه من قبل دائرة البلديات والنقل في بداية عام 2024 لقياس أداء المنشآت الهندسية (مكاتب الاستشارات الهندسية وشركات المقاولات) في مختلف المجالات والأنشطة طبقا لفئة تصنيفها، بهدف رفع مستوى الجودة واستدامة التنافسية في القطاع الهندسي في الإمارة. سيزودك هذا الدليل بالمعرفة اللازمة لتفسير نتائج التقييم بشكل فعال وتحديد الاستراتيجيات اللازمة لتحسين أدائك في التقييمات المستقبلية

بناء على التفاصيل الواردة في دليل تفاصيل معايير تقييم المنشآت الهندسية، تم توضيح كيفية التقييم على مستوى كل ربع وصولاً إلى التقييم السنوي عن طريق إعطاء نتيجة كل ربع وزن على النحو التالي:

نتيجة تقييم الربع الأول 10%

نتيجة تقييم الربع الثاني 20%

نتيجة تقييم الربع الثالث 30%

نتيجة تقييم الربع الرابع 40%

ويتم بعد ذلك احتساب نتيجة التقييم السنوي والذي سيتم نشره على موقع دائرة البلديات والنقل على الرابط التالي في نهاية كل عام

<https://pages.dmt.gov.ae/ar/Engineering-Firms>

ويتضح من التحليل السابق تواجد فرص للتحسين على مدار العام. ومن خلال تنفيذ الاستراتيجيات المستهدفة، يمكن للمنشأة أن تسعى جاهدة لتحقيق تصنيف سنوي أعلى. سوف تتعمق الصفحات التالية في المعنى المحدد المرتبط بكل معيار من معايير التقييم. بالإضافة إلى ذلك، سنحدد سلسلة من طرق التحسين المقترحة المصممة لتسهيل تحقيق نتائج التقييم المرجوة.

كيفية الوصول لنتيجة التقييم

amm.abudhabi/wb/mecs/services/dashboard/evaluation-summary

DMT FTP DMT Mail DMT PowerBI DMT TA System SmartMakani TAMM MUI MongoDB

English AA Q المساعدة الجهات الحكومية الخدمات منصتي TAMM

ابوظبي

لمحة عامة الرخصة الاقتصادية سجل و معايير التصنيف رخصة المزاولة المستندات والشهادات مناقشات المنشأة **تقييم الأداء**

الرئيسية

تقييم الأداء والتميز الهندسي

الفترة Q2 2024

التقييم بالنجوم: ★★★★★ (يتم اعتماد التقييم بالنجوم للتقييم السنوي فقط)

نتيجة التقييم للفترة المختارة: %

تفاصيل التقييم للفترة المختارة

#	قسم التقييم	النتيجة	النهاية القصوى
1	الأداء المؤسسي	██████	55 %
2	الأداء الفني	██████	45 %

الشهادات

شهادات التقييم	فترة التقييم	الإجراءات
نتيجة التقييم التفصيلية	2024-Q2	ⓘ
نتيجة التقييم التفصيلية	2024-Q1	ⓘ
نتيجة التقييم التفصيلية	202	ⓘ

الوصول إلى نتائج التقييم الخاصة بك :

1. **تسجيل الدخول:** انتقل إلى منصة تم وقم بتسجيل الدخول باستخدام بيانات الدخول المعتمدة الخاصة بك.
2. **حساب المنشأة الهندسية:** قم بالوصول إلى قسم الحساب المخصص لمنشأتك الهندسية.
3. **اختيار نظام التصنيف:** حدد موقع نظام التصنيف المناسب المطبق على منشأتك واختره. سيتمكنك هذا الوصول إلى لوحة التحكم الخاصة بتصنيف منشأتك.
4. **نظام تقييم الأداء:** على الجانب الأيسر من لوحة التحكم، اضغط الزر المخصص لنظام تقييم الأداء.
5. **نتائج التقييم:** يؤدي الضغط على زر نظام تقييم الأداء إلى عرض نتائج التقييم الحالية لمنشأتك في أعلى الشاشة.
6. **الشهادات والنتائج التاريخية:** أسفل نتائج التقييم الحالية، ستجد قسم مخصص لعرض أي شهادات متاحة مرتبطة بأداء منشأتك. وفي الأسفل، سوف تجد قسم يعرض نتائج التقييم التاريخية لفترات التقييم السابقة

كيفية قراءة نتيجة التقييم

الوصول إلى معايير التقييم التفصيلية

1. فتح الشهادات التفصيلية: للوصول إلى نتائج التقييم

التفصيلية لكل معيار على حدة، حدد وافتح إحدى

شهادات التقييم التفصيلية المقدمة.

2. احتساب درجات المعيار: تعرض الشهادة التفصيلية نتائج

التقييم بطريقة يكون فيها كل معيار مصحوباً بدرجة

مقابلة. يتم الحصول على هذه النتيجة عن طريق قسمة

نتيجة التقييم الأولية لهذا المعيار على وزنه المخصص.

3. عينة من المعايير والنتائج: يقدم الشكل المصاحب نموذج

توضيحي يعرض مجموعة مختارة من المعايير والنسب

المئوية المحسوبة المقابلة لها.

4. شرح النتائج واستراتيجيات التحسين (الصفحات

التالية): كما ذكرنا سابقاً، ستتعلم الصفحات التالية في

تفسير هذه القيم المحسوبة. بالإضافة إلى ذلك، ستحدد

هذه الصفحات سلسلة من الاستراتيجيات الموصى بها

والمصممة لمساعدتك في تحقيق التحسين في التقييمات

المستقبلية.

تفاصيل التقييم Evaluation Details			
النتيجة Result	الوزن المحسوب Calculated Weight	المعيار Criteria	رقم المعيار Criteria No.
0.5	2	استمرارية توفير الكوادر الهندسية Continuity of provision for engineering cadres	1.2.4
0.5	1	معدل مراجعات المعاملات الانشائية Transaction of construction reviews rate	1.2.6
1.5	2	نسب الربحية - نسبة العائد على حقوق الملكية Profitability Ratios - The return on equity ratio	1.3.3
5.25	7	الخبرات التخصصية لصاحب النشاط The specialized expertise of activity owner	2.1.2
5	5	الخبرة الإجمالية للكادر الهندسي المصنف عليه The total experience of the technical staff for classification	2.1.3
0	3	نسبة المهندسين المواطنين Percentage of local engineers	1.2.2

$$\%25 = 0.5/2$$

$$\%50 = 0.5/1$$

$$\%75 = 1.5/2$$

$$\%75 = 5.25/7$$

$$\%100 = 5/5$$

$$\%0 = 0/3$$

القسم الأول: تقييم الأداء المؤسسي على مستوى المنشأة الهندسية

1. محور الامتثال بالنظم والتشريعات

رقم	اسم المعيار	وصف المعيار	كيفية الاحتساب	القيمة المحتملة	معنى النتيجة التي تم الحصول عليها	الإجراء التحسيني
1.1.1	صلاحية التصنيف	قراءة حالة صلاحية التصنيف	تصنيف ساري أو قارب على الانتهاء	100%	تم الحفاظ على صلاحية التصنيف سارية	مستوى الأداء الحالي مرضي وينبغي المحافظة عليه
			منتهي الصلاحية بما لا يزيد عن 30 يوم	75%	المنشأة في فترة السماح لتجديد التصنيف دون إيقاف	على المنشأة تجديد التصنيف قبل انتهاء صلاحيته للحصول على الدرجة الكاملة
			منتهي الصلاحية أكثر من 30 يوم وأقل من 90 يوم	25%	تعدت المنشأة فترة السماح الدخول في تصويب الأوضاع	على المنشأة مراعاة التجديد على الأقل خلال فترة السماح
			موقوف بعد 90 يوم	0%	عند إيقاف التصنيف يتم إلغاء نتيجة التقييم لهذا الربع	تفادي الإيقاف من خلال التجديد ضمن تواريخ السماح المحددة علماً بأن الإيقاف خلال الربع الثالث والرابع يؤدي لخسارة 70% من التقييم السنوي بالإضافة لعدم إمكانية فتح مشاريع جديدة أو استكمال المشاريع القائمة على نظم التراخيص
1.1.2	حالة التصنيف وتصويب الأوضاع	قياس حالة تصويب الأوضاع للمنشأة	بدون تصويب أوضاع	100%	تم الحفاظ على معايير التصنيف خلال مهلة التصويب	مستوى الأداء الحالي مرضي وينبغي المحافظة عليه
			حالة تصويب أوضاع - إكمال مشاريع قائمة	50%	تم تجاوز فترة السماح لتصويب الأوضاع بأقل من شهر	سرعة تصويب الوضع خلال فترة السماح
			حالة تصويب أوضاع - إيقاف لنشاط أو أكثر	25%	تم تجاوز فترة السماح لتصويب الأوضاع بأكثر من شهر في نشاط أو أكثر بما لا يؤثر على درجة تصنيف المنشأة	
			إيقاف التصنيف	0%	تم تجاوز فترة السماح لتصويب الأوضاع	
1.1.3	أنشطة مشتركة في الرخصة الاقتصادية	وجود أنشطة غير متجانسة في الرخصة الاقتصادية	كل الأنشطة من نفس النوع	100%	تم إدراج أنشطة من طبيعة واحدة بالرخصة	مراعاة عدم إدراج أنشطة غير متوافقة مستقبلاً
			وجود أنشطة تجارية غير هندسية مع أنشطة استشارات هندسية	50%	وجود أنشطة تجارية مع أنشطة الاستشارات الهندسية	إن إدراج أنشطة في الرخصة الاقتصادية خارج نطاق الخدمات الاستشارية قد تشكل تضارباً محتملاً في المصالح. ولذلك، يوصى بالتوقف عن إدراج أي أنشطة خارج مجال الاستشارات الهندسية
			وجود أنشطة هندسية من كلا النوعين	0%	وجود أنشطة مقاولات في رخصة استشاري أو العكس	إلغاء الأنشطة المذكورة من الرخصة الاقتصادية
1.1.4	الجزاء الإدارية	وجود جزاءات إدارية	لا يوجد جزاءات	100%	لم يتم توقيع جزاءات إدارية أو غرامات على المنشأة	مستوى الأداء الحالي مرضي وينبغي المحافظة عليه
			جزاءات بدون إيقاف	50%	تم توقيع جزاءات إدارية لا تؤدي لإيقاف التصنيف	يجب اتخاذ الإجراءات الإدارية اللازمة على الفور لتفادي إيقاف التصنيف
			جزاءات مع إيقاف/ جزاءات بقرار من الرئيس	0%	تم توقيع جزاءات إدارية تؤدي لإيقاف التصنيف أو الغاؤه	يجب التواصل مع المعنيين لمعرفة الإجراءات التحسينية المطلوبة بحسب الجزاء
1.1.5	التسجيل بمركز أبوظبي للصحة العامة	حالة التسجيل في مركز أبوظبي للصحة العامة	مسجل	100%	المنشأة مسجلة في نظام أوشاد	مستوى الأداء الحالي مرضي وينبغي المحافظة عليه
			غير مسجل	0%	المنشأة غير مسجلة في نظام أوشاد	يجب التسجيل في النظام

القسم الأول: تقييم الأداء المؤسسي على مستوى المنشأة الهندسية

2. محور الأداء الإداري

رقم	اسم المعيار	وصف المعيار	كيفية الاحتساب	القيمة المحتملة	معنى النتيجة التي تم الحصول عليها	الإجراء التحسيني
1.2.1	نسبة المهندسين المتدربين	نسبة المهندسين المتدربين المقيدون إلى إجمالي المهندسين المقيدون	أكبر من 10 %	%100	نسبة المهندسين المتدربين المقيدون أعلى من 10 %	مستوى الأداء الحالي مرضي وينبغي المحافظة عليه
			أكبر من 5 إلى 10 %	%75	نسبة المهندسين المتدربين المقيدون أكبر من 5 إلى 10 %	تعزيز تكوين متوازن للقوى العاملة من خلال زيادة تمثيل المهندسين في بداية حياتهم المهنية (خبرة أقل من 3 سنوات)
			من 1 إلى 5 %	%50	نسبة المهندسين المتدربين المقيدون من 1 إلى 5 %	
			أقل من 1 %	%0	نسبة المهندسين المتدربين المقيدون أقل من 1 %	
1.2.2	نسبة المهندسين المواطنين	عدد المهندسين المواطنين العاملين على مستوى كل فئة	12.5 % لكل مهندس إضافي	بدون حد أقصى	توفير عدد المهندسين المواطنين المقيدون المطلوب بحسب فئة التصنيف	لضمان الالتزام بنسب التوظيف المحددة، يجب أن يلتزم تعيين المهندسين المواطنين المرخصين بحسب فئات التصنيف المخصصة لهم. يمكن دمج المهندسين المواطنين المتدربين بشكل استراتيجي لتلبية المتطلبات العامة للمهندسين المواطنين والمعايير المنفصل لنسبة المهندسين المتدربين. هذا النهج المشترك يزيد من الفعالية.
			توفير عدد 2 مهندس (فئة خاصة للاستشاري ، فئة خاصة وأولى للمقاول)	%100		
			توفير عدد 1 مهندس (فئة خاصة للاستشاري ، فئة خاصة وأولى للمقاول)	%50		
			توفير عدد 1 مهندس (فئة أولى للاستشاري، فئة ثانية للمقاول)	%100		

القسم الأول: تقييم الأداء المؤسسي على مستوى المنشأة الهندسية

2. محور الأداء الإداري

رقم	اسم المعيار	وصف المعيار	كيفية الاحتساب	القيمة المحتسبة	معنى النتيجة التي تم الحصول عليها	الإجراء التحسيني
1.2.3	نسبة المهندسين المقيدين	نسبة المهندسين المقيدين إلى إجمالي المهندسين في المنشأة من بيانات العاملين المسجلين لدى وزارة الموارد البشرية والتوطين	أكبر من 90%	100%	نسبة المهندسين المقيدين أكبر من 90%	تنص اللوائح والتشريعات الخاصة بتنظيم مزاولة المهن الهندسية على ضرورة قيد كل المهندسين العاملين في المنشأة الهندسية وعليه يجب الإيعاز لكافة المهندسين العاملين في المنشأة بسرعة إتمام إجراءات قيدهم على المنشأة الهندسية للحصول على الدرجة الكاملة للمعيار وتجنب فرض أي غرامات أو جزاءات إدارية
			أكبر من 60% إلى 90%	50%	نسبة المهندسين المقيدين أكبر من 60% إلى 90%	
			من 30% إلى 60%	25%	نسبة المهندسين المقيدين من 30% إلى 60%	
			أقل من 30%	0%	نسبة المهندسين المقيدين أقل من 30%	
1.2.4	استمرارية توفير الكوادر الهندسية	متوسط عدد سنوات عمل الكوادر الهندسية في المنشأة	أكبر من 5 سنوات	100%	متوسط عدد سنوات عمل الكوادر الهندسية أكبر من 5 سنوات	توجد علاقة إيجابية بين متوسط خبرة الكوادر الهندسية في المنشأة وقدرتها الإجمالية. يعكس متوسط مستوى الخبرة الأعلى قدرا أكبر من الاستقرار التنظيمي، وأنماط نمو أقوى بشكل واضح، وأساسا أكثر قوة للكفاءات الأساسية. والعكس صحيح. لتنمية قوة عاملة هندسية ذات خبرة ومهارة عالية، يمكن للمنشآت تنفيذ العديد من الاستراتيجيات الرئيسية حيث إن إعطاء الأولوية لاختيار المرشحين المؤهلين ذوي الخبرة الكبيرة يضع أساسا قويا. علاوة على ذلك، فإن تقديم عقود عمل دائمة يعزز ولاء الموظفين والتزامهم على المدى الطويل، وهو أمر بالغ الأهمية للاحتفاظ بالمعرفة والخبرة القيمة. وأخيرا، يضمن الاستثمار المستمر في برامج تطوير الموظفين استمرارية الكفاءات الهندسية مما يسمح للمنشأة بالاستفادة الكاملة من الخبرة المتراكمة لمهندسيها.
			أكبر من 3 إلى 5 سنوات	75%	متوسط عدد سنوات عمل الكوادر الهندسية أكبر من 3 إلى 5 سنوات	
			من سنة إلى 3 سنوات	50%	متوسط عدد سنوات عمل الكوادر الهندسية من سنة إلى 3 سنوات	
			أقل من سنة	25%	متوسط عدد سنوات عمل الكوادر الهندسية أقل من سنة	

القسم الأول: تقييم الأداء المؤسسي على مستوى المنشأة الهندسية

2. محور الأداء الإداري (تابع)

رقم	اسم المعيار	وصف المعيار	كيفية الاحتساب	القيمة المحسبة	معنى النتيجة التي تم الحصول عليها	الإجراء التحسيني
1.2.5	معدل مراجعات معاملات المخططات المعمارية	معدل إرجاع المخططات المعمارية	أقل من 10 %	100%	معدل إرجاع المخططات المعمارية أقل من 10 %	كلما قل المعدل يعني ذلك جودة التصميم والتزام المصمم بالمعايير والأكواد الخاصة بالبناء وقلّة الأخطاء وعلى العكس من ذلك، يشير ارتفاع معدل الخطأ إلى أوجه القصور المحتملة في هذه المجالات.، ولتحسين المعيار يجب مراعاة تجنب الأخطاء واستخدام البرامج الحديثة والحرص على مراجعة المخطط والتأكد منه قبل تقديمه
			من 10% إلى أقل من 20 %	75%	معدل إرجاع المخططات المعمارية من 10% إلى أقل من 20 %	
			من 20% إلى أقل من 50 %	50%	معدل إرجاع المخططات المعمارية من 20% إلى أقل من 50 %	
			أكبر من 50%	25%	معدل إرجاع المخططات المعمارية أكبر من 50%	
1.2.6	معدل مراجعات معاملات المخططات الإنشائية	معدل إرجاع المخططات الإنشائية	أقل من 10 %	100%	معدل إرجاع المخططات الإنشائية أقل من 10 %	كلما قل المعدل يعني ذلك جودة التصميم والتزام المصمم بالمعايير والأكواد الخاصة بالبناء وقلّة الأخطاء وعلى العكس من ذلك، يشير ارتفاع معدل الخطأ إلى أوجه القصور المحتملة في هذه المجالات.، ولتحسين المعيار يجب مراعاة تجنب الأخطاء واستخدام البرامج الحديثة والحرص على مراجعة المخطط والتأكد من سلامته قبل تقديمه
			من 10% إلى أقل من 20 %	75%	معدل إرجاع المخططات الإنشائية من 10% إلى أقل من 20 %	
			من 20% إلى أقل من 50 %	50%	معدل إرجاع المخططات الإنشائية من 20% إلى أقل من 50 %	
			أكبر من 50%	25%	معدل إرجاع المخططات الإنشائية أكبر من 50%	
1.2.7	معدل فترة الانتظار لإعادة تقديم المخططات الهندسية لإعادة تقديم الطلب	متوسط عدد الأيام التي يستغرقها ممثل المنشأة الهندسية لإعادة تقديم الطلب	أقل من 5 أيام	100%	فترة تصحيح المخططات تستغرق أقل من 5 أيام	كلما قلت الفترة يعني ذلك قدرة المنشأة على أداء التعديلات بالسرعة والكفاءة المطلوبين وعلى العكس من ذلك، فإن فترة الانتظار الطويلة تشير لضعف هذه القدرات.، ولتحسين المعيار يجب التركيز على تصحيح الملاحظات في أسرع وقت بالدقة المطلوبة
			من 5 إلى 10 أيام	75%	فترة تصحيح المخططات تستغرق من 5 إلى 10 أيام	
			أكبر من 10 أيام إلى 15 يوم	50%	فترة تصحيح المخططات تستغرق أكبر من 10 أيام إلى 15 يوم	
			أكبر من 15 يوم	25%	فترة تصحيح المخططات تستغرق أكبر من 15 يوم	
1.2.8	نسبة الطلبات المرفوضة	عدد الطلبات المرفوضة إلى إجمالي الطلبات المقدمة	أقل من 10 %	100%	معدل الطلبات المرفوضة أقل من 10 %	للاستشاري: كلما قل المعدل يعني ذلك قلة الأخطاء في التقديم حيث يتم رفض الطلبات لوجود أخطاء كثيرة أو كثرة إرجاع المستند بما يتجاوز الحد الأعلى لمرات الإرجاع ، ولتحسين المعيار يجب إعطاء الأولوية لإجراءات المراجعة الدقيقة التي تقلل من أخطاء التقديم للمقاول: يرتبط معدل رفض طلب التفتيش بشكل مباشر بجودة التنفيذ. حيث يشير معدل الرفض لوجود أخطاء في التنفيذ وعلى المقاول مراعاة الدقة في التنفيذ والتأكد من سلامة العمل قبل التقديم على طلبات التفتيش
			من 10% إلى أقل من 20 %	75%	معدل الطلبات المرفوضة من 10% إلى أقل من 20 %	
			من 20% إلى أقل من 50 %	50%	معدل الطلبات المرفوضة من 20% إلى أقل من 50 %	
			أكبر من 50%	25%	معدل الطلبات المرفوضة أكبر من 50%	
1.2.9	معدل النزاعات الفنية	يتم احتساب درجة شدة النزاع وعدد النزاعات لكل درجة بالإضافة إلى نتيجة النزاع ويتم تطبيق المعادلة التالية: 100-(درجة شدة النزاع * عدد النزاعات من نفس النوع * نتيجة النزاع)	100%	بعد تطبيق المعادلة كلما زاد عدد النزاعات ودرجة شدتها ونتيجة النزاعات كلما قلت النسبة المحسوبة للمنشأة	يشير ارتفاع معدل النزاعات إلى وجود تناقضات محتملة في علاقة العمل بين المنشأة الهندسية والأطراف المتعاقدة معها. لضمان الأداء الأمثل وتحقيق مستوى عالٍ من التقييم، يجب على المنشأة الهندسية إعطاء الأولوية للاستراتيجيات الاستباقية لحل النزاعات. وقد يشمل ذلك تنفيذ تدابير لمنع النزاعات أو تعزيز بيئة تعاونية تسهل الحلول الودية عند ظهور الخلافات	

القسم الأول: تقييم الأداء المؤسسي على مستوى المنشأة الهندسية

3. محور الأداء المالي

رقم	اسم المعيار	وصف المعيار	كيفية الاحتساب	القيمة المحتملة	معنى النتيجة التي تم الحصول عليها	الإجراء التحسيني
1.3.1	نسب الربحية - نسبة مجمل الربح	نسبة إجمالي الربح إلى إجمالي الدخل من واقع قائمة الدخل	20% فأكثر	100%	نسبة ربح مرتفعة تعني كفاءة إدارة الأصول لتحقيق أعلى الأرباح وتشير إلى استقرار المنشأة ماليًا وقدرتها على تمويل العمل بيسر وإمكانية لدخول مشاريع كبرى	مستوى الأداء الحالي مرضي وينبغي المحافظة عليه
			من 10% إلى أقل من 20%	75%	نسبة جيدة تماثل متوسط الأرباح في قطاع المقاولات والاستشارات وتعني أن الإدارة المالية للمنشأة تمارس عملها بكفاءة عالية	الدخول في مشاريع أكبر وأكثر والاستفادة من الوفورات التي تنشأ
			من 5% إلى أقل من 10%	50%	نسبة منخفضة تؤدي إلى صعوبة النمو والاستثمار في المعدات والعمالة مستقبلاً وتجعل المنشأة أكثر عرضة للتأثر بتغيرات السوق مما قد يؤدي لصعوبات في الوفاء بالالتزامات المالية	يجب مراجعة آليات التسعير والشراء ومراجعة كيفية دخول العروض والمناقصات لتجنب الوقوع في ضائقة مالية
			من صفر إلى أقل من 5%	0%	نسبة منخفضة للغاية تؤدي إلى التأثير بتغيرات السوق مما يؤدي بالضرورة لصعوبات في الاستمرار بالعمل على المدى الطويل	يجب العمل على تعظيم الإيرادات وتخفيض المصروفات بأقصى حد ممكن لتجنب الدخول في ضائقة مالية بالإضافة لإمكانية اتباع الخطوات أدناه
			أقل من صفر (يتم إعطاء النسبة بالسالب بحد أقصى -25)	-25%	المنشأة تخسر وفي طريقها للإفلاس إذا استمر الوضع الحالي	<ol style="list-style-type: none"> 1. تحليل الأسباب الجذرية للخسائر 2. وضع خطة إعادة الهيكلة لتقليل التكاليف وخلق مصدر جديد للدخل . 3. تحسين كفاءة إدارة المشاريع لتقليل التكاليف وخسائر المواد . 4. البحث عن فرص جديدة للتوسع
1.3.2	نسب الربحية - نسبة العائد على الأصول	نسبة صافي الربح إلى إجمالي الأصول	10% فأكثر	100%	تعكس نسبة صافي الربح إلى إجمالي الأصول كفاءة المنشأة في استخدام أصولها لتوليد الأرباح . كلما زادت النسبة كلما يعني ذلك قدرة المنشأة على تمويل النمو وتوزيع أرباح على الملاك وتعتبر مؤشراً على القوة المالية والربحية والعكس بالعكس	<ol style="list-style-type: none"> 1. الحصول على المزيد من المشاريع من خلال توسيع نطاق عمل المنشأة 2. تعديل أسعار الخدمات مقارنة بالسوق 3. بيع منتجات أو خدمات إضافية عن طريق عرض خدمات إضافية للمشاريع 4. تحسين كفاءة عمليات البناء لتقليل هدر المواد وزيادة الإنتاجية. 5. التفاوض على أسعار أفضل مع الموردين لخفض تكلفة مدخلات الإنتاج . 6. تقليل المصروفات الإدارية 7. تحسين متابعة المدفوعات المستحقة من العملاء وتحصيل الديون
			من 5% إلى أقل من 10%	75%		
			من 2% إلى أقل من 5%	50%		
			من صفر إلى أقل من 2%	25%		
			أقل من صفر (يتم إعطاء النسبة بالسالب بحد أقصى -25)	-25%		
1.3.3	نسب الربحية - نسبة العائد على حقوق الملكية	نسبة صافي الربح إلى إجمالي حقوق الملكية	10% فأكثر	100%	تعكس نسبة صافي الربح إلى حقوق الملكية كفاءة المنشأة في استخدام أموال المساهمين أو الملاك لتحقيق الأرباح. كلما زادت النسبة كلما يعني ذلك قدرة المنشأة على تمويل النمو وتوزيع أرباح على الملاك وتعتبر مؤشراً على القوة المالية والربحية والعكس بالعكس	<ol style="list-style-type: none"> 1. اتباع نفس الطرق المذكورة سابقاً لزيادة الإيرادات وخفض التكاليف. 2. تحسين هامش الربح من خلال التركيز على المشاريع عالية الربحية. 3. إدارة المخاطر بشكل فعال لتقليل الخسائر. 4. دفع أرباح المساهمين حيث يؤدي ذلك إلى تقليل إجمالي قيمة حقوق المساهمين وبالتالي زيادة النسبة.
			من 5% إلى أقل من 10%	75%		
			من 2% إلى أقل من 5%	50%		
			أكبر من صفر وأقل من 2%	25%		
			أقل من صفر (يتم إعطاء النسبة بالسالب بحد أقصى -25)	-25%		

القسم الأول: تقييم الأداء المؤسسي على مستوى المنشأة الهندسية

3. محور الأداء المالي (تابع)

رقم	اسم المعيار	وصف المعيار	كيفية الاحتساب	القيمة المحتسبة	معنى النتيجة التي تم الحصول عليها	الإجراء التحسيني
1.3.4	نسب المديونية - نسبة الديون إلى إجمالي الأصول	نسبة الديون إلى إجمالي الأصول	أقل من 0.4	100%	يشير ذلك إلى أن المنشأة ممولة بشكل متحفظ باستخدام القليل من الديون الذي قد يؤدي إلى تقليل أخطار المنشأة المالية	1. اتباع نفس الطرق المذكورة سابقا لزيادة الإيرادات وخفض التكاليف.
			من 0.4 إلى 0.6	75%	يشير ذلك إلى أن المنشأة ممولة بشكل معتدل ومتوازن في استخدام الديون. والذي قد يؤدي إلى تقليل أخطار المنشأة المالية لكن يرتبط بمخاطر في فترات الركود الاقتصادي	2. تحسين هامش الربح من خلال التركيز على المشاريع عالية الربحية.
			أعلى من 0.6	25%	يشير ذلك إلى أن المنشأة تعتمد بشكل كبير على الديون لتمويل عملياتها. يُمكن أن يؤدي ذلك إلى زيادة المخاطر المالية في فترات الركود الاقتصادي أو عندما ترتفع أسعار الفائدة	3. تقليل الديون تدريجيا لتفادي المخاطر المترتبة 4. استخدام مصادر تمويل بديلة مثل رأس المال الاستثماري أو المنح
1.3.5	نسب المديونية - نسبة الديون إلى حقوق الملكية	إجمالي الالتزامات إلى إجمالي حقوق الملكية	أقل من 0.4	100%	تقيس هذه النسبة مدى اعتماد المنشأة على الدائن (مثل البنوك) لتمويل عملياتها مقارنة باستثمارات المساهمين.	1. اتباع الطرق المذكورة سابقا لزيادة الإيرادات وخفض التكاليف.
			من 0.4 إلى 0.6	75%	بشكل عام، تشير النسبة المرتفعة إلى أن المنشأة تعتمد بشكل كبير على الديون وأن المنشأة معرضة لمخاطر مالية أكبر، خاصة في فترات الركود الاقتصادي أو عندما ترتفع أسعار الفائدة والذي يؤدي إلى زيادة صعوبة حصول المنشأة على تمويل جديد وتصبح أكثر عرضة لإعادة هيكلة الديون أو الإفلاس، بينما تشير النسبة المنخفضة إلى أن المنشأة ممولة بشكل أكبر من خلال حقوق المساهمين. لتقليل المخاطر المالية	2. تحسين هامش الربح من خلال التركيز على المشاريع عالية الربحية.
			أعلى من 0.6	25%	تقيس هذه النسبة عدد المرات التي يمكن فيها للمنشأة كسب أرباحا كافية لتغطية مدفوعات الفائدة. بشكل عام، يشير ارتفاع النسبة إلى أن المنشأة قادرة على الوفاء بالتزاماتها المالية بسهولة أكبر، بينما تشير النسبة المنخفضة إلى أن المنشأة قد تواجه صعوبة في دفع فوائد ديونها.	3. تقليل الديون تدريجيا لتفادي المخاطر المترتبة 4. استخدام مصادر تمويل بديلة مثل رأس المال الاستثماري أو المنح 5. زيادة رأس المال 6. الاحتفاظ بالأرباح 7. سداد الديون الحالية 8. إعادة تمويل الديون بأسعار فائدة منخفضة
1.3.6	نسب المديونية - نسبة تغطية الفائدة	حاصل قسمة صافي الربح قبل الفوائد والضرائب على إجمالي فوائد التمويل	3 فأكثر	100%	تقيس هذه النسبة عدد المرات التي يمكن فيها للمنشأة كسب أرباحا كافية لتغطية مدفوعات الفائدة. بشكل عام، يشير ارتفاع النسبة إلى أن المنشأة قادرة على الوفاء بالتزاماتها المالية بسهولة أكبر، بينما تشير النسبة المنخفضة إلى أن المنشأة قد تواجه صعوبة في دفع فوائد ديونها.	1. اتباع الطرق المذكورة سابقا لزيادة الإيرادات وخفض التكاليف.
			من 1 لأقل من 3	50%	تقيس هذه النسبة عدد المرات التي يمكن فيها للمنشأة كسب أرباحا كافية لتغطية مدفوعات الفائدة. بشكل عام، يشير ارتفاع النسبة إلى أن المنشأة قادرة على الوفاء بالتزاماتها المالية بسهولة أكبر، بينما تشير النسبة المنخفضة إلى أن المنشأة قد تواجه صعوبة في دفع فوائد ديونها.	2. استخدام مصادر تمويل بديلة مثل رأس المال الاستثماري أو المنح
			أقل من 1	25%	تقيس هذه النسبة عدد المرات التي يمكن فيها للمنشأة كسب أرباحا كافية لتغطية مدفوعات الفائدة. بشكل عام، يشير ارتفاع النسبة إلى أن المنشأة قادرة على الوفاء بالتزاماتها المالية بسهولة أكبر، بينما تشير النسبة المنخفضة إلى أن المنشأة قد تواجه صعوبة في دفع فوائد ديونها.	3. سداد الديون الحالية 4. إعادة تمويل الديون بأسعار فائدة منخفضة
1.3.7	نسب السيولة - رأس المال العامل	نسبة الأصول المتداولة إلى الالتزامات المتداولة	أكبر من 1 إلى 2	100%	يعد رأس المال العامل مقياسا مهما لقدرة المنشأة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل. حيث تشير قيمة رأس المال العامل الإيجابية إلى أن المنشأة لديها ما يكفي من السيولة لتلبية احتياجاتها قصيرة الأجل، بينما تشير قيمة رأس المال العامل السلبية إلى أن المنشأة قد تواجه صعوبة في دفع التزاماتها	1. تقصير مدة الدفع من العملاء 2. متابعة المدفوعات المتأخرة
			أعلى من 2	50%	يعد رأس المال العامل مقياسا مهما لقدرة المنشأة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل. حيث تشير قيمة رأس المال العامل الإيجابية إلى أن المنشأة لديها ما يكفي من السيولة لتلبية احتياجاتها قصيرة الأجل، بينما تشير قيمة رأس المال العامل السلبية إلى أن المنشأة قد تواجه صعوبة في دفع التزاماتها	3. تقليل مستوى المخزون واستخدام أنظمة إدارة المخزون حيث ينطبق
			1 فأقل	25%	يعد رأس المال العامل مقياسا مهما لقدرة المنشأة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل. حيث تشير قيمة رأس المال العامل الإيجابية إلى أن المنشأة لديها ما يكفي من السيولة لتلبية احتياجاتها قصيرة الأجل، بينما تشير قيمة رأس المال العامل السلبية إلى أن المنشأة قد تواجه صعوبة في دفع التزاماتها	4. التفاوض على شروط الدفع الأفضل مع الموردين 5. اتباع الطرق المذكورة سابقا لزيادة الإيرادات وخفض التكاليف.

القسم الأول: تقييم الأداء المؤسسي على مستوى المنشأة الهندسية

3. محور الأداء المالي (تابع)

رقم	اسم المعيار	وصف المعيار	كيفية الاحتساب	القيمة المحتسبة	معنى النتيجة التي تم الحصول عليها	الإجراء التحسيني
1.3.8	نسب السيولة - نسبة التداول السريع	نسبة (النقدية + المقبوضات + الاستثمارات) إلى الالتزامات المتداولة	أكبر من 1 إلى 2	100%	تعد نسبة التداول السريع مقياسا مهما لقدرة المنشأة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل دون الحاجة إلى بيع أصولها طويلة الأجل.	1. تقصير مدة الدفع من العملاء
			أعلى من 2	75%	تقيس هذه النسبة عدد المرات التي يتم فيها بيع وتحويل الأصول المتداولة (مثل النقدية والحسابات الدائنة) إلى أموال خلال فترة زمنية معينة وتشير نسبة تداول سريع مرتفعة إلى أن المنشأة فعالة في إدارة أصولها المتداولة ولديها القدرة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل بسهولة، بينما تشير نسبة تداول سريع منخفضة إلى أن المنشأة قد تواجه صعوبة في دفع التزاماتها.	2. متابعة المدفوعات المتأخرة
			1.0 فأقل	25%		3. تقليل مستوى المخزون واستخدام أنظمة إدارة المخزون حيث ينطبق
					4. التفاوض على شروط الدفع الأفضل مع الموردين	
					5. اتباع الطرق المذكورة سابقا لزيادة الإيرادات وخفض التكاليف.	
1.3.9	نسب السيولة - نسبة معدل النقدية	نسبة (النقدية + الاستثمارات) إلى الالتزامات المتداولة	أعلى من 5	100%	تعد نسبة معدل النقدية مقياسا مهما لقدرة المنشأة على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل باستخدام الأصول السائلة فقط (مثل النقدية والتقديرات المكافئة). بشكل عام، تشير نسبة معدل النقدية مرتفعة إلى أن المنشأة لديها قدرة قوية على الوفاء بالتزاماتها قصيرة الأجل دون الحاجة إلى بيع أصول أخرى أو الاعتماد على التمويل الخارجي، بينما تشير نسبة معدل نقدية منخفضة إلى أن المنشأة قد تواجه صعوبة في دفع التزاماتها.	1. تقصير مدة الدفع من العملاء
			ما بين 1.0 إلى 5	50%		2. متابعة المدفوعات المتأخرة
			أقل من 1	25%		3. تقليل مستوى المخزون واستخدام أنظمة إدارة المخزون حيث ينطبق
					4. التفاوض على شروط الدفع الأفضل مع الموردين	
					5. اتباع الطرق المذكورة سابقا لزيادة الإيرادات وخفض التكاليف.	
1.3.10	معدل دوران الأصول	نسبة إجمالي الإيرادات إلى إجمالي الأصول	أعلى من 2	100%	يعد معدل دوران الأصول مقياسا مهما لكفاءة المنشأة في استخدام أصولها لتوليد الإيرادات. يقيس هذا المعدل عدد المرات التي يتم فيها استخدام أصول المنشأة لخلق إيرادات خلال فترة زمنية معينة (عادة سنة).	1. اتباع الطرق المذكورة سابقا لزيادة الإيرادات وخفض التكاليف
			ما بين 1.0 إلى 2	50%	بشكل عام، يشير معدل دوران أصول مرتفع إلى أن المنشأة فعالة في استخدام أصولها وتولد المزيد من الإيرادات من كل درهم مستثمر في الأصول، بينما يشير معدل دوران أصول منخفض إلى أن المنشأة قد لا تستخدم أصولها بكفاءة وقد تكون بحاجة إلى استثمار المزيد من رأس المال في الأصول لتوليد نفس مستوى الإيرادات.	2. تقليل النفايات
			أقل من 1	25%		3. تحسين إدارة المخزون
					4. استخدام التكنولوجيا لتحسين كفاءة العمليات	
					5. تحديد وبيع الأصول غير المستخدمة	
					6. سداد الديون	
					7. إعادة تمويل الديون بأسعار فائدة منخفضة	

القسم الأول: تقييم الأداء المؤسسي على مستوى المنشأة الهندسية

4. محور الابتكار والتميز

رقم	اسم المعيار	وصف المعيار	كيفية الاحتساب	القيمة المحتسبة	معنى النتيجة التي تم الحصول عليها	الإجراء التحسيني
1.4.1	وجود أنشطة نادرة للتصنيف	تصنيف نشاط أو أكثر من قائمة الأنشطة النادرة	نقطتان لكل نشاط نادر بحد أقصى 10 نقط	100%	نقطتان لكل نشاط نادر بحد أقصى 10 نقط	تصنيف أكبر عدد ممكن من الأنشطة الواردة بلائحة الأنشطة النادرة

يمكن الحصول على قائمة الأنشطة النادرة من الرابط التالي

القسم الثاني : تقييم الأداء الفني على مستوى الأنشطة

1. محور الأداء الفني والمعرفي

رقم	اسم المعيار	وصف المعيار	كيفية الاحتساب	القيمة المحتسبة	معنى النتيجة التي تم الحصول عليها	الإجراء التحسيني
2.1.1	توفر الكوادر الفنية الإضافية	عدد المهندسين المقيدين على نشاط مصنف فوق الحد الأدنى المطلوب لتصنيف النشاط بحسب فئة التصنيف	أكبر من 10	%100	يشير الرقم إلى عدد المهندسين المقيدين بخلاف المهندسين الذين تم التصنيف عليهم فمثلا مقال فئة خاصة يمتلك 14 مهندس مقيد على نشاط معين وبالمقابل يتطلب التصنيف على هذا النشاط 3 مهندسين من ضمنهم صاحب النشاط. بالتالي سوف يكون لديه 11 مهندس أي أكبر من 10 مهندسين وبالتالي يحصل على الدرجة الكاملة	مستوى الأداء الحالي مرضي وينبغي المحافظة عليه
			من 8 إلى 10	%75		
			من 4 إلى 7	%50		
			من 1 إلى 3	%25		
2.1.2	الخبرات التخصصية لصاحب النشاط	عدد سنوات الخبرة التخصصية أو الإجمالية لأصحاب النشاط عن متطلبات التصنيف بحسب متطلبات فئة التصنيف	5 سنوات فأكثر	%100	يشير المعيار إلى عدد سنوات الخبرة التخصصية لصاحب النشاط التي تزيد عن الحد الأدنى المطلوب للتصنيف فمثلا إذا كان صاحب النشاط في الفئة الخاصة يملك 10 سنوات خبرة في النشاط ومتطلب التصنيف 4 سنوات فإنه سيحصل على العلامة الكاملة	مستوى الأداء الحالي مرضي وينبغي المحافظة عليه
			3 سنوات إلى أقل من 5 سنوات	%75		
			سنتين إلى أقل من 3 سنوات	%50		
			سنة إضافية	%25		
2.1.3	الخبرة الإجمالية للكادر الهندسي المصنف عليه	عدد سنوات الخبرة الإجمالية الإضافية للكادر الهندسي عن متطلبات التصنيف	5 سنوات فأكثر	%100	يشير المعيار إلى عدد سنوات الخبرة الإجمالية للكادر الهندسي الرئيسي بما فهم صاحب النشاط التي تزيد عن الحد الأدنى المطلوب للتصنيف فمثلا إذا كانت الخبرة الإجمالية المطلوبة 5 سنوات ومتوفر مهندس لديه 10 سنوات سيحصل على الدرجة الكاملة	مستوى الأداء الحالي مرضي وينبغي المحافظة عليه
			3 سنوات إلى أقل من 5 سنوات	%75		
			سنتين إلى أقل من 3 سنوات	%50		
			سنة إضافية	%25		

القسم الثاني : تقييم الأداء الفني على مستوى الأنشطة

2. محور الأداء الإداري

رقم	اسم المعيار	وصف المعيار	كيفية الاحتساب	القيمة المحتسبة	معنى النتيجة التي تم الحصول عليها	الإجراء التحسيني
2.2.1	تناسب الأنشطة المصنفة مع فئة تصنيف المنشأة	نسبة الأنشطة المصنفة على نفس درجة تصنيف المنشأة من إجمالي الأنشطة الهندسية المصنفة (يتم احتساب متوسط القيمة المحتسبة)	فئة تصنيف النشاط هي نفس فئة تصنيف المنشأة	%100	يتم احتساب نسبة الأنشطة المصنفة على نفس درجة تصنيف المنشأة من إجمالي الأنشطة الهندسية المصنفة في حالة وجود 4 أنشطة مصنفة يفضل أن يكونوا على نفس درجة تصنيف المنشأة الهندسية	مستوى الأداء الحالي مرضي وينبغي المحافظة عليه
			فئة تصنيف النشاط أقل من فئة تصنيف المنشأة	%50	مصنفة يفضل أن يكونوا على نفس درجة تصنيف المنشأة الهندسية	العمل على رفع فئة تصنيف الأنشطة غير المتناسبة مع فئة تصنيف المنشأة إلى نفس فئة التصنيف
2.2.2	عدد الأنشطة المصنفة مقابل غير المصنفة	نسبة عدد الأنشطة المصنفة إلى إجمالي الأنشطة الهندسية في الرخصة الاقتصادية	يتم تطبيق المعادلة التالية عدد الأنشطة المصنفة مقسوما على عدد الأنشطة القابلة للتصنيف من واقع الرخصة الاقتصادية	%100	يتم احتساب نسبة عدد الأنشطة المصنفة إلى إجمالي الأنشطة الهندسية في الرخصة الاقتصادية	العمل على تصنيف كافة الأنشطة الهندسية القابلة للتصنيف الموجودة في الرخصة الاقتصادية للحصول على الدرجة الكاملة

القسم الثاني : تقييم الأداء الفني على مستوى الأنشطة

3. محور جودة التنفيذ

رقم	اسم المعيار	وصف المعيار	كيفية الاحتساب	القيمة المحتسبة	معنى النتيجة التي تم الحصول عليها	الإجراء التحسيني
2.3.1	مدى تطابق قيمة المشروع مع درجة التصنيف	يتم احتساب قيمة كل مشروع ومدى تطابقه مع القيمة المسموح بها بحسب فئة التصنيف	قيمة المشروع متطابقة مع فئة التصنيف	100%	القيمة التقديرية القصوى للمشروع لشركة مقاولات هندسية تصنيفها درجة ثانية هو 100 مليون (الفئة الأولى 180 مليون, الفئة الرابعة 30 مليون) - في حال تطابق قيمة المشروع تحصل على 100% - في حال استلام مشروع بقيمة 150 مليون تحصل على 75% - في حال استلام مشروع بقيمة 25 مليون تحصل على 50% لمعرفة القيم المسموح بها لكل فئة تصنيف يرجى الاطلاع على الملحق الرابع من القرار الإداري رقم 63 لسنة 2023 بشأن تنظيم مزاوله المهن والأنشطة الهندسية	مستوى الأداء الحالي مرضي وينبغي المحافظة عليه
			قيمة المشروع أعلى أو أقل من فئة التصنيف بفئة واحدة	75%		
			قيمة المشروع أعلى أو أقل من فئة التصنيف بأكثر من فئة	50%		
2.3.2	فترة تنفيذ المشروع مقارنة بالمخطط	يتم احتساب الفرق بين تاريخ الإنجاز الفعلي والمخطط من واقع شهادة الإنجاز	أقل من 60 يوم	100%	تم تسليم المشروع في أقل من 60 يوم من بعد تاريخ الإنجاز المخطط له	مستوى الأداء الحالي مرضي وينبغي المحافظة عليه
			من 60 إلى 90 يوم	75%	تم تسليم المشروع في مدة من 60 يوم إلى 90 يوم من بعد تاريخ الإنجاز المخطط له	1 - متابعة المشاريع أول بأول والحرص على إنجازها ضمن الوقت المحدد.
			أكثر من 90 يوم إلى 180 يوم	50%	تم تسليم المشروع في مدة من 90 يوم إلى 180 يوم من بعد تاريخ الإنجاز المخطط له	2 - الحرص على استلام كميته مشاريع تتوافق مع الطاقة المتاحة للمنشأة .
			أكثر من 180 يوم	25%	تم تسليم المشروع في مدة تزيد من 180 يوم من بعد تاريخ الإنجاز المخطط له	3 - في حال أنه تم التعديل على تاريخ الإنجاز الفعلي للمشروع لأسباب خارجة عن إرادة الاستشاري أو المقاول ننصح بتعديل تاريخ الاستلام الفعلي للمشروع في النظام وبالتالي لا تتأثر القيمة المحتسبة له

القسم الثاني : تقييم الأداء الفني على مستوى الأنشطة 3. محور جودة التنفيذ (تابع)

رقم	اسم المعيار	وصف المعيار	كيفية الاحتساب	القيمة المحتسبة	معنى النتيجة التي تم الحصول عليها	الإجراء التحسيني
2.3.3	معدل تقييم المالك للمشروع	يتم قراءة تقييم المالك للاستشاري والمقاول عند طلب شهادة الإنجاز	ممتاز	100%	يتم طلب تقييم المالك للمنشأة الهندسية عند إصدار شهادة الإنجاز في أنظمة التراخيص بناء على الكفاءة وجودة التنفيذ من ممتاز إلى أقل من جيد وقراءة هذا التقييم للمنشأة	مستوى الأداء الحالي مرضي وينبغي المحافظة عليه
			جيد جدا	75%		
			جيد	50%		
			أقل من جيد	0%		
2.3.4	مدى تطابق عدد الطوابق في المشروع مع درجة التصنيف	يتم احتساب نسبة المشروعات المطابقة من حيث عدد الطوابق لفئة التصنيف من إجمالي المشروعات المنفذة	يتم تطبيق المعادلة التالية عدد المشروعات المطابقة من حيث عدد الطوابق بحسب فئة التصنيف من إجمالي المشروعات	100%	نسبة المشاريع المطابقة لفئة التصنيف من إجمالي المشاريع بناء على عدد الطوابق المحددة في التصنيف تحدد نسبة المعيار - مثال: عدد المشاريع 4 في حال تطابق 3 مشاريع مع فئة التصنيف تحصل الشركة على نسبة 75% - معرفة عدد الطوابق المسموح بها لكل فئة تصنيف يرجى الاطلاع على الملحق الرابع من القرار الإداري رقم 63 لسنة 2023 بشأن تنظيم مزاولة المهن والأنشطة الهندسية	لرفع نسبة المعيار يجب أن يكون عدد الطوابق للمشاريع التي تستلمها المنشأة مطابقة لفئة التصنيف . وعليه ننصح المنشأة بعمل التالي: اختيار المشاريع: الحرص على استلام مشاريع تتوافق عدد الطوابق فيها مع فئة تصنيف المنشأة. دقة إدخال البيانات: الحرص على إدخال عدد الطوابق الحقيقي في نظام تراخيص البناء عند فتح المشروع في نظام تراخيص البناء